

Copyright Claim

This presentation was presented by the speaker to participants of the 4th China Leadership and Executive Coaching Conference organized by MindSpan at Renaissance Shanghai Yangtze Hotel on June 22-23, 2017. Copyright of this presentation belongs to either the speaker or MindSpan.

Please kindly inform MindSpan if you desire to refer to part or full content of this presentation by dropping a note to april.wang@mindspan.cn

MindSpan
June 26, 2017

达德路斯®云教练
yuncoach.com

您身边的私人教练！

企业教练创造商业成果



演讲：达德路斯商业教练研究院

沈军Colin 教练



沈军Colin 教练

商业教练专家

达德路斯商业教练研究院

1995年-2003年
WABC

学习Worldwide Association of Business Coaches (WABC) 所有教练技术课程，2003年获Registered Corporate Coach (RCC) 证书。

2004年-2006年
RCC

开设Registered Corporate Coach (RCC) 国际注册企业教练认证课程，培育400多名专业企业教练，《培训》杂志发表40多篇企业教练文章，著《国际注册企业教练认证教程》。

2007年-2013年
MCS

自主研发及知识产权 Management coach system(MCS)，企业内部管理教练培育系统，100多家中国知名企业导入管理教练技术，著《管理教练-知识经济企业管理新技术》、《管理教练-以成果为导向的价值管理模式》两本书。

2014年-2016年
Bcoach

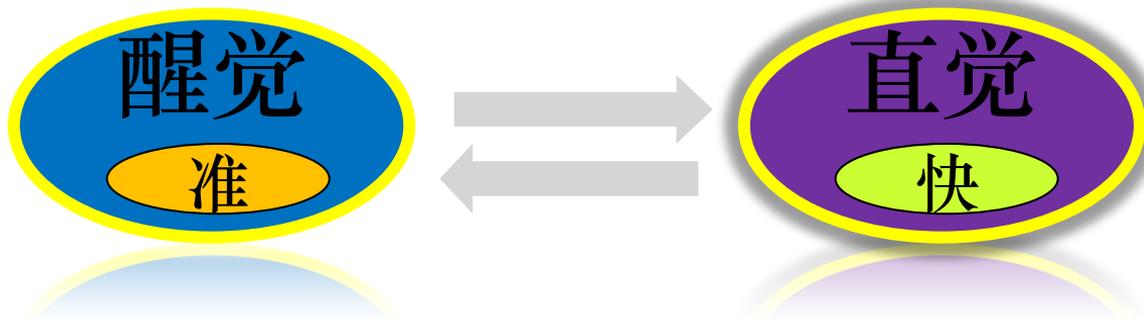
自主研发及知识产权 商业教练培育及认证系统Business coach training and certification systems (Bcoach)。

2017年开始
Chinese coaching

中国管理科学研究院企业教练研究中心成立，创建中国企业教练学科，中国注册企业教练培训及认证体系。



现代企业家最缺乏的能力是什么？
现代企业家最需要的能力是什么？



- ✓ 这是知识经济时代优秀企业家在管理实践中的总结！
- ✓ 当企业领导成为教练时，醒觉与直觉就成为了企业最有价值的思维。

宏图地产在打造教练文化上的探索

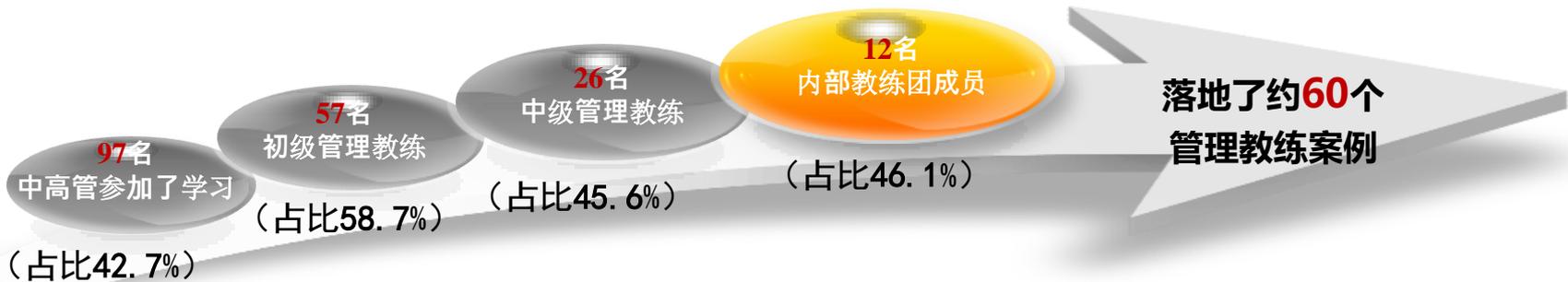


M : Manager	管理者
S : Self-management	自我管理
A : Achievement	业绩改善
T : Together	纵横协同

宏图地产在打造教练文化上的探索



M-SAT（中高管领导力提升）项目成果



宏图地产M-SAT中级管理教练案例

平台/公司	部门	姓名	项目
平台	成本	胡行之	2016年度在地产销售转化率提升90%
平台	设计	孙刚	2017年1月至2017年12月期间在宏图地产“项目设计+招商”业态实现成本降低约122万元
平台	BD	张琳	2016年12月徐州售楼部交付设计类88%不合格率降80%
平台	人力	刘慧英	2017年度关键岗位（9-11层）招聘合格率由2016年度的78%提升到93%
平台	招采	曹洁文	招采中心年度综合合格率提升90%
商业地产公司	招采	赵广利	2016年11月13日-12月21日在徐州“宏图”项目“招采”环节在招采的准确率100% 152万节资率1500多万
商业地产公司	营销	李征	徐州项目2017年1月31日前主力店工程技术条件建设完成率100%
商业地产公司	人力行政	张磊	2017年1月31日前物业公司招聘完成率100%
平台	IT	魏敏	2016年11月期间推动个单批处理项目在IT系统成功上线并缩短处理小时
平台	人力行政	王亦亮	2017年度在宏图地产人事管理大变革期间在徐州完成全年招聘的完成率85%
平台	招采	郑志杰	招采中心招采合格率提升80%
平台	设计	于志华	上半年销售中心内审及施工图审核120次发现问题0个
平台	法务	张军	2017年度在徐州商业地产项目设计类合格率84.7%提升100%
平台	招商运营	徐洪涛	2017年1月20日招商中心推广项目1个销售转化率提升70%提升100%



置业顾问业绩教练案例

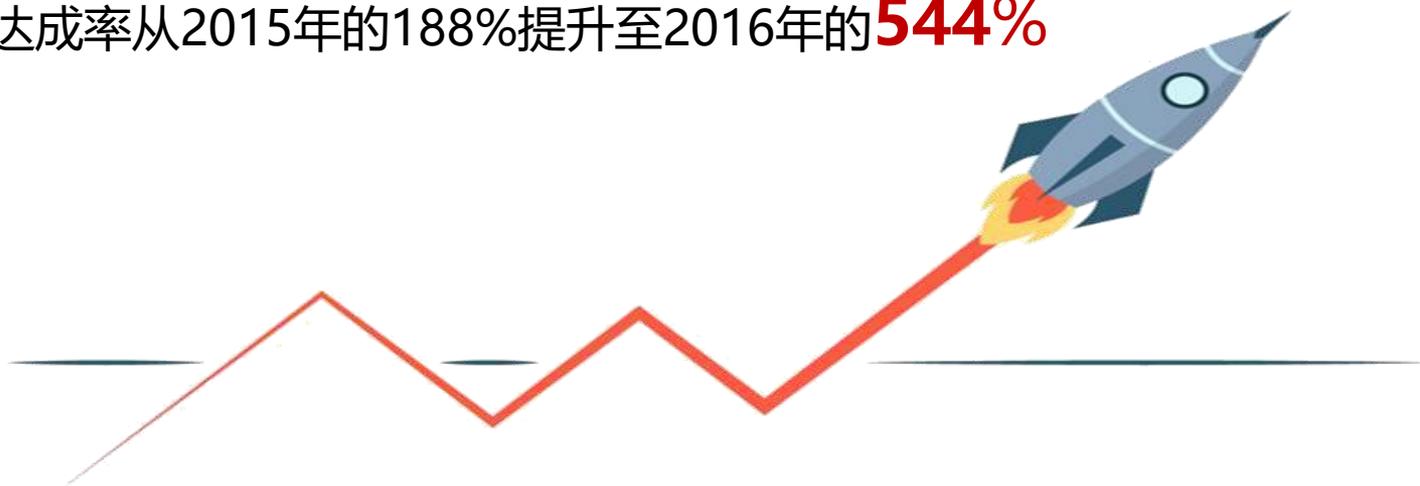
一	业绩目标	徐州三鼎广场销售业绩同期增长2017.0.1-5.21完成签约金额80万
二	产品	商铺A类100万、B类100-200万、C类300-500万
	市场	徐州五区：2017年2月A类产品销售1套、B类产品销售1套、C类产品销售2套；2017年5月A类产品销售2套、B类产品销售2套、C类产品销售1套；徐州五区：2017年5月A类C类产品销售的转化率、转化率提升10%提升
三	策略	目标：2017年3月A类产品销售1套、B类产品销售1套、C类产品销售0套；2017年5月A类产品销售2套、B类产品销售2套、C类产品销售1套；徐州五区：2017年5月A类产品销售1套、B类产品销售1套、C类产品销售1套；2017年5月A类产品销售1套、B类产品销售1套、C类产品销售1套
	价值锚点	提升C类（300-500万）客户成交2套
	价值公式	签约金额=客户数*客单价/客户*合同金额/合同
三	策略	提升C类（300-500万）产品成交数量2套
	方法路径	2017年2月，三人组在徐州特别推出产品销售策略，B、C类分别为0，第一周转化率提升50%，B类提升2套，C类1套，转化率提升50%提升；B、C类分别为0，第二周转化率提升50%，B类提升2套，C类1套，转化率提升50%提升；B、C类分别为0，第三周转化率提升50%，B类提升2套，C类1套，转化率提升50%提升；B、C类分别为0，第四周转化率提升50%，B类提升2套，C类1套，转化率提升50%提升



M-SAT（中高管领导力提升）项目成果

◆ **30.6%**的学员在两年内获得了晋升或扩大了管理范围

◆ 利润达成率从2015年的188%提升至2016年的**544%**



宏图地产在打造教练文化上的探索



实践中的感悟分享

(一) 高层团队的重视和全体参与是打造教练文化的起点





实践中的感悟分享

(二) 用经营的视角运营管理教练项目

- 搭建培训管理生态圈，使价值链的各环节增值





实践中的感悟分享

(二) 用经营的视角运营管理教练项目

➤ 用机制创新催化项目成果



运行机制

- 预习—学习—演练—实践—复盘



动力机制

- 考核内部教练教练效果
- 人才发展的考核任用向优秀的内部教练和学员倾斜



实践中的感悟分享

(二) 用经营的视角运营管理教练项目

➤ 通过文化传播平台营造良性的项目氛围



全方位、多渠道、广角度

您身边的私人教练！



实践中的感悟分享

(三) 把教练技术融入各项管理活动，形成团队的教练文化

大数据建设工作的推进

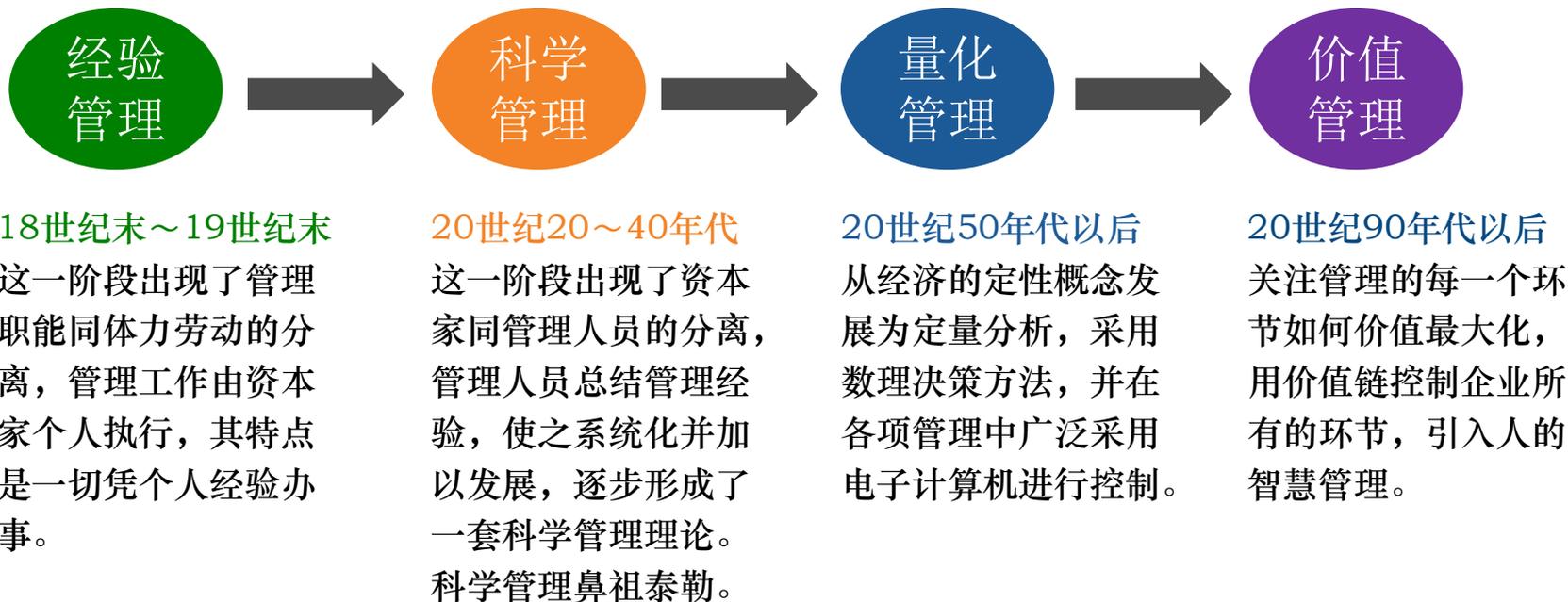


- 按照架构寻找改善点并制定行动计划
- 例会机制跟进检查

KPI考核体系优化



- 区分指标和目标
- 梳理主要价值点



以成果为导向：教练的每一环节都指向成果！



以落地为效用：用价值链技术让成果落地！

达德路斯®云教练
yuncoach.com



您身边的私人教练！





- 学习成果：**
- 1、初级、中级及高级管理教练技术
 - 2、管理教练辅导案例及价值链模板
 - 3、企业内部教练培育系统MCS

商业教练成果经典案例-一汽大众



引入时间：2007年8月-2014年5月

教练导师：组织教练专家--沈军（Colin）教练

一汽-大众在企业内部导入佳煊企业内部教练培育系统ICCS

八期初级管理教练技术PMCT培训，一期中级管理教练技术IMCT培训，一期管理教练会议CM。



商业教练成果经典案例-蓝海酒店

达德路斯®云教练
yuncoach.com



蓝海酒店集团-培育核心人才

引入时间：2010年9月1日-2011年2月28日

项目对象：集团领导及职能中心、酒店领导班子、
职能中心及各酒店总监、经理

教练导师：组织教练专家--沈军（Colin）教练



Colin教练与蓝海集团第一期学员合影



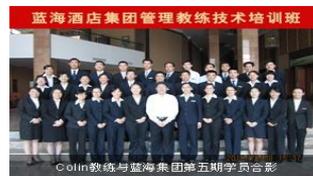
Colin教练与蓝海集团MCT第二期学员合影



Colin教练与蓝海集团第三期学员合影



Colin教练与蓝海集团第四期学员合影



Colin教练与蓝海集团第五期学员合影



Colin教练与蓝海集团第六期学员合影



Colin教练与蓝海集团第七期学员合影



Colin教练与蓝海集团第九期学员合影



Colin教练与蓝海集团第十期学员合影



Colin教练与蓝海集团第十三期学员合影



Colin教练与蓝海集团第八期学员合影



Colin教练与蓝海集团第十五期学员合影



Colin教练与蓝海集团第十六期学员合影

您身边的私人教练！

商业教练成果经典案例-翔业集团



引入时间：2011年11月5日-2013年3月

项目对象：中高层管理层

教练导师：组织教练专家--沈军 (Colin) 教练



2011年11月-2013年3月，厦门翔业集团在企业内部导入佳煊企业内部教练培育系统ICCS，四期初级管理教练技术PMCT培训，一期中级管理教练技术IMCT培训，一期高级管理教练技术SMCT培训，两期管理教练会议CM。



Colin教练与厦门翔业集团MCT第一期学员合影



Colin教练与厦门翔业集团MCT第二期学员合影



Colin教练与厦门翔业集团PMCT第三期学员合影



Colin教练与厦门翔业集团PMCT第四期学员合影



Colin教练与厦门翔业集团IMCT第一期学员合影



Colin教练与厦门翔业集团SMCT第一期学员合影